



SESIONES DE CONSULTACIÓN

Sociedades Nacionales identifican los desafíos del futuro

RESUMEN

En el año 2017 se realizaron seis sesiones de consultación para 78 Sociedades Nacionales de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja de cinco regiones diferentes. Su tarea era identificar nuevas tendencias y problemas emergentes que afectarán al Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (Movimiento) en el futuro. Los principales temas de interés –creciente fragmentación social, aumento del extremismo, cambios demográficos y desafíos de financiación– se analizarán con más profundidad durante el Foro de las organizaciones de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (RC² Forum) que se realizará en Antalya (Turquía) el 9 de noviembre de 2017. El presente informe reúne las conclusiones de esta consulta basada en el campo.

El entorno en el que actuamos está evolucionando a un ritmo vertiginoso. Los cambios son más impredecibles que antes. ¿Cómo afectarán estos cambios al Movimiento? ¿Qué tendencias y problemas emergentes determinarán nuestro futuro de manera tangible? ¿Cuáles son las oportunidades que el Movimiento no debería dejar pasar y cuáles son los desafíos que deberá enfrentar?

Introducción: ¿Por qué realizar las sesiones de consultación?

Las sesiones de consultación fueron el primer paso del proceso del Foro, cuyo objetivo es contribuir para lograr una **Conferencia Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja más relevante y con mayor impacto** al influir en su agenda y promover una mayor participación de las Sociedades Nacionales. Asimismo, impulsa el **pensamiento hacia el futuro** identificando y discutiendo **tendencias y problemas humanitarios emergentes**.

Entre marzo y septiembre de 2017, se realizaron seis sesiones de participación regional en las cuales trabajaron 78 Sociedades Nacionales de cinco regiones diferentes, la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (Federación Internacional) y el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR). Juntos, analizaron qué **tendencias y problemas emergentes locales y regionales podrían afectar profundamente al Movimiento en el futuro cercano** y qué oportunidades y desafíos relacionados con ellos se deberían prever. Las conclusiones de estas sesiones sirvieron como base para desarrollar la agenda del Foro.

¿De qué manera las sesiones de consultación ayudaron a cumplir los objetivos del Foro de las organizaciones de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja?

La metodología:

Organizadas conjuntamente por el CICR y la Federación Internacional, y facilitadas por un especialista externo en futuros, las sesiones de consultación utilizaron una metodología que permitió a los participantes reflexionar estratégicamente sobre los problemas que pueden surgir en el futuro por medio de pronósticos y creación de escenarios. Este enfoque implica que el mundo es cambiante, pluralista, ambiguo e innovador, lo que nos exige desarrollar la capacidad de previsión. Implica ampliar el campo de lo que es posible e identificar los nuevos fenómenos y realidades que pueden aparecer.



Los participantes de las sesiones trabajaron esbozando probables futuros y escenarios a través de ejercicios grupales e individuales. Las discusiones participativas e interactivas basadas en pensamientos “creativos” motivaron a los participantes a reflexionar sobre las tendencias y los problemas humanitarios emergentes.

Las sesiones de participación se realizaron a nivel regional y contaron con la participación de 78 Sociedades Nacionales representadas por líderes, representantes de los jóvenes y managers de programas. En su mayoría, las sesiones fueron organizadas por las Sociedades Nacionales de los países donde se llevaron a cabo las reuniones:

1. **Ciudad de Panamá**, Panamá, 15 de marzo (español): 13 Sociedades Nacionales de América Central y América Latina: Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y Perú.
2. **Roma**, Italia, 7–8 de junio (inglés): 14 Sociedades Nacionales de Asia Central y Europa: Azerbaiyán, Bosnia y Herzegovina, Dinamarca, Alemania, Irlanda, Italia, Kazajistán, Kirguistán, Montenegro, Noruega, España, Suecia, Turquía y Turkmenistán. Estuvo presente un representante de la Comisión Permanente de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja.
3. **El Cairo**, Egipto, 3–4 de julio (árabe): 7 Sociedades Nacionales de Medio Oriente y de África del Norte: Egipto, Irak, Jordania, Kuwait, Libia, Palestina y Yemen.
4. **Viena**, Austria, 20–21 de julio (inglés): 17 Sociedades Nacionales de Asia Central y Europa: Albania, Austria, Bulgaria, Chipre, Estonia, Finlandia, Francia, Islandia, Italia, Letonia, Mónaco, Rumania, Rusia, Eslovaquia, Suecia, Tayikistán y el Reino Unido.
5. **Teherán**, Irán, 28–29 de agosto (inglés): 9 Sociedades Nacionales de Asia del Sur y del Sudeste Asiático: Bangladesh, India, Irán, Malasia, las Maldivas, Nepal, Sri Lanka, Tailandia y Vietnam.
6. **Dakar**, Senegal, 12–13 de septiembre (francés): 17 Sociedades Nacionales de África Francófona: Benín, Burkina Faso, Burundí, Cabo Verde, Costa de Marfil, Guinea, Guinea-Bisáu, Madagascar, Mauricio, Níger, República del Congo, Ruanda, Santo Tomé y Príncipe, Senegal, Seychelles, Chad y Togo.

Las sesiones no fueron diseñadas para producir resultados representativos, sino para obtener una visión general de los desafíos y las oportunidades que el Movimiento deberá enfrentar en los próximos años. Las sesiones de consultación son el primer paso en el proceso. Habrá varias oportunidades más hasta la próxima Conferencia Internacional, incluso durante la jornada del Foro mismo, para que más Sociedades Nacionales realicen su aporte.

¿Cuáles son los problemas del futuro?

Los participantes de las seis sesiones de consultación identificaron varios problemas que, en su opinión, tendrán un impacto cada vez mayor en la forma en que trabaja el Movimiento. A continuación, se incluyen algunos de los principales problemas identificados:

Base de voluntarios cada vez menor: Los patrones de empleo y las necesidades económicas están cambiando. ¿Puede el Movimiento mantener las prácticas de reclutamiento que ha implementado hasta ahora, o retener voluntarios sólo en base a su reputación? Sobre esta pregunta se reflexionó al mismo tiempo que los participantes se planteaban si era posible un Movimiento sin voluntarios.

Cambios demográficos: Si bien los patrones demográficos varían radicalmente entre los países, el envejecimiento de la población, las tasas de natalidad más bajas y la mayor expectativa de vida tendrán profundos efectos en determinados países y poblaciones. Otros pueden ver un posible auge de la población, con una creciente población joven. Ambos escenarios presentan oportunidades y desafíos, pero seguramente habrá mayor presión sobre las economías de los países y su capacidad para proporcionar servicios sociales integrales. Además, estos cambios pueden aumentar los movimientos de la población.

Desafíos ecológicos: La escasez de agua y alimentos y los cambios climáticos son factores medioambientales interrelacionados con el potencial de afectar o exacerbar seriamente los desafíos ya existentes.

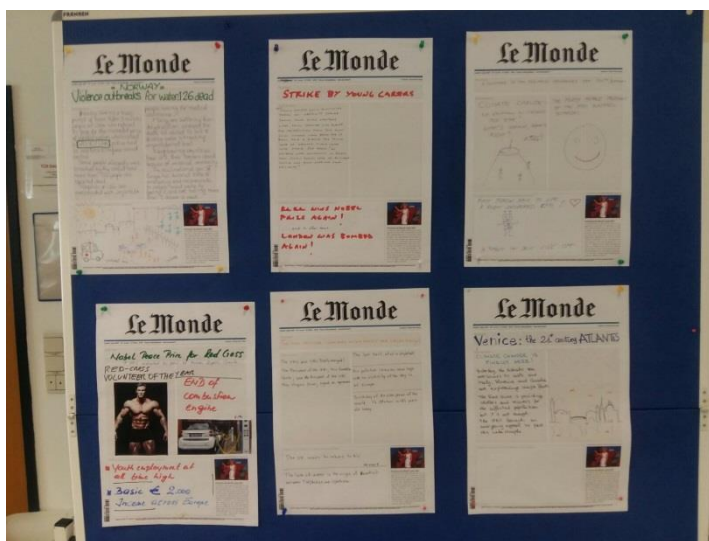
Fragmentación de la sociedad: Nuevas/diferentes escalas de valores, las políticas migratorias, el populismo, el extremismo y el terrorismo están redefiniendo la forma en que las personas se relacionan y se apoyan mutuamente. Parece que las sociedades están más divididas que nunca, mientras que, al mismo tiempo, las personas están más aisladas. Estos cambios pueden tener un profundo impacto en la forma en que el Movimiento trabaja y apoya a las comunidades que atiende.

<p>Panamá</p> <ul style="list-style-type: none"> - desempleo - violencia - desafíos ecológicos - migración (deportados) - base de voluntarios cada vez menor - falta de financiación humanitaria - enfermedades crónicas no contagiosas - efectos de los nuevos medios - fragmentación de la unidad familiar y de la comunidad 	<p>Roma</p> <ul style="list-style-type: none"> - migración (desempleo) - cambios demográficos - inseguridad de agua y alimentos - falta de confianza en las instituciones - falta de financiación humanitaria - nuevas identidades - cambio en los sistemas de valores 	<p>El Cairo</p> <ul style="list-style-type: none"> - fragmentación de la sociedad - inseguridad de agua y alimentos - cambios demográficos - falta de financiación humanitaria - migración (falta de educación) - urbanización - Principios Fundamentales en conflictos armados - función auxiliar de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja
<p>Viena</p> <ul style="list-style-type: none"> - envejecimiento demográfico - violencia y extremismo - cambio en los sistemas de valores - inseguridad de agua y alimentos - desempleo - fragmentación de la sociedad - pandemias - nueva pobreza - migración (interna) - falta de confianza en las instituciones - ciberguerras 	<p>Teherán</p> <ul style="list-style-type: none"> - desastres naturales - desafíos ecológicos - migración (cambio de clima) - ciberguerras y proliferación de armas químicas, biológicas, radiológicas y nucleares - urbanización - pandemias - enfermedades crónicas no contagiosas - fragmentación de la sociedad - crisis políticas e institucionales 	<p>Dakar</p> <ul style="list-style-type: none"> - pandemias - migración (retornados) - desafíos ecológicos (desaparición de islas costeras) - inseguridad y violencia por desempleo - inseguridad de agua y alimentos - urbanización

Falta de financiación humanitaria: La disminución de la financiación de los donantes tradicionales y la mayor cantidad y diversidad de actores involucrados en la asistencia traerán una mayor competencia por los recursos y el acceso, siendo necesario recurrir a mecanismos de financiación más creativos e innovadores. Los actores humanitarios, incluido el Movimiento, necesitarán ampliar su participación con estos nuevos actores y explorar formas innovadoras de financiación y nuevos modelos para la movilización de recursos.

Falta de confianza en las instituciones: En un mundo cada vez más expuesto a los medios, la información y la desinformación rápidamente pueden cambiar las percepciones de las personas en cuanto a sus instituciones sociales y políticas y los servicios que ofrecen. La confianza cada vez menor en las instituciones políticas se destacó como uno de los problemas que pueden tener un impacto indirecto en el Movimiento.

Movimientos de población: Además de los conflictos, los desafíos que plantean el desempleo y la ecología son factores cada vez más importantes que podrían empujar a las personas a dejar sus países de origen. Los cambios en las políticas migratorias, como se ven actualmente en muchas partes del mundo, pueden crear una nueva categoría de personas –deportados– que necesitarán apoyo.



Principios Fundamentales y función auxiliar del Movimiento: Los Principios Fundamentales y la función auxiliar en relación con los gobiernos definen al Movimiento. Un entorno político y social cambiante puede desafiar cada vez más estos importantes principios. ¿Qué sucede cuando la confianza de las personas en las instituciones disminuye y al Movimiento se lo considera otro brazo del establecimiento político? ¿Qué ocurre cuando los actores ignoran cada vez más los principios y los valores en los que se basa la organización? Frente a un entorno político más frágil e inestable, ¿cómo puede el Movimiento asegurarse de permanecer neutral, imparcial e independiente?

Desempleo: Cinco millones de empleos desaparecerán debido a la automatización, de acuerdo con las previsiones. El cambio hacia la hiperespecialización y la mecanización tendrá un impacto no sólo en la economía, sino también en las organizaciones sociales y la capacidad de los gobiernos para proporcionar asistencia social.

Urbanización: Las previsiones indican que, para el año 2025, se espera que el 66 por ciento de la población viva en ciudades. Esto presentará importantes desafíos sociales, económicos,

medioambientales y de seguridad, que pueden intensificar la crisis existente.

Si bien cada uno de estos problemas tienen diferentes trasfondos regionales, también tienen claras dimensiones globales. De hecho, la diferencia entre regional y global se reduce al priorizar los desafíos más urgentes. Esto muestra que, como comunidad de seres humanos, tenemos valores similares y enfrentamos desafíos parecidos, y que la creciente interconexión aumenta las expectativas de aquello en lo que deberíamos convertirnos como Movimiento.

Conclusión

Un rápido análisis de los problemas identificados permitió organizarlos en dos categorías amplias: cambios sociales y la forma en que trabajamos. En ambas categorías hay problemas que se considera que requieren una discusión más exhaustiva y sostenida, y cuestiones que ya se están discutiendo, pero exigen mayor análisis debido al entorno en evolución. Esta categorización también permitirá proporcionarle coherencia y estructura a la agenda del Foro y complementar otros problemas abordados durante las reuniones estatutarias en noviembre.

La sesión de la mañana del Foro, que estará dedicada a los cambios sociales, analizará la dinámica que afecta a la sociedad como consecuencia de los cambios económicos, políticos y tecnológicos. El objetivo de este segmento es comprender el contexto e inspirar a los participantes a realizar preguntas sobre el futuro y cómo se relacionan con el Movimiento. La sesión de la tarde, llamada “WWW: The Way We Work” (La forma en que trabajamos), se centrará en el funcionamiento del Movimiento. Mediante paneles/mesas redondas y simulaciones, el objetivo es investigar nuevos modelos operativos e idear herramientas y ejemplos de prácticas que puedan ayudar al Movimiento a abordar mejor futuros desafíos. Los participantes se irán con ideas útiles y conocimientos para aplicar en su país de origen.

Las conclusiones clave del Foro se presentarán el próximo día, en el Consejo de Delegados. Eventualmente, los resultados de este trabajo se incorporarán a la agenda de la XXXIII Conferencia Internacional que se realizará en 2019. Este salto hacia el futuro es una oportunidad extraordinaria para determinar la estrategia del Movimiento y asegurarse de que esté listo para los futuros desafíos.

Esperamos contar con la participación de los representantes de todas las Sociedades Nacionales, del CICR y de la Federación Internacional en el Foro de las organizaciones de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja.

Agradecimientos

El CICR y la Federación Internacional quisieran agradecer a las 78 Sociedades Nacionales por su enérgica participación en las sesiones. Las discusiones permitieron identificar los problemas emergentes centrales, que quizás el Movimiento tenga que abordar rápidamente para seguir siendo efectivo.

Un agradecimiento especial a las Sociedades Nacionales que se ofrecieron para organizar las sesiones de consultación: la Cruz Roja de Italia, la Media Luna Roja de Egipto, la Cruz Roja de Austria, la Media Luna Roja de Irán y la Cruz Roja de Senegal, como así también a las delegaciones del CICR y las oficinas regionales de la Federación Internacional, que proporcionaron un apoyo invaluable.